

Практика интеграции внутреннего аудита в процессы стратегического управления компанией

Худайбердин Рифат Алиаскерович
Главный аудитор ПАО АФК «СИСТЕМА»



Внутренний аудит ПАО АФК «СИСТЕМА»



Внутренний аудит корпорации – команда профессионалов, имеющих диверсифицированный опыт работы в различных отраслях, обладающих широким набором компетенций в аудите бизнес – процессов/проектов. Один из лидеров на рынке.

Предлагает проработанные, согласованные с менеджментом активов рекомендации по улучшению системы внутреннего контроля и оптимизации бизнес-процессов/проектов с эффектом на OIBDA, направленные на увеличение стоимости активов.



работа единой командой



~ 170 аудиторов в 22 активах компаниях



> 15 лет – средний опыт работы сотрудников функции ВА



профильный опыт работы в крупнейших компаниях рынка, в разных отраслях

0,7

количество аудиторов на 1000 сотрудников

2,2

среднее количество проектов на аудитора в год

Модель зрелости внутреннего аудита

(исп. «Международный институт внутреннего аудита» и BIG4)



Бизнес как открытая система



Управление бизнес стратегией

(ЦИКЛ ДЕМИНГА PDCA)



Управление бизнес стратегией

(ЦИКЛ ДЕМИНГА PDCA)



Действия ВА	Результат	Р	D	C	A
участие в комитетах (приглашенный)	объективная оценка рисков и их эскалация	✓	✓	✓	✓
закупочный процесс	снижение рисков неэффективных закупок		✓	✓	✓
операционные аудиты бизнес процессов	реинжиниринг процессов			✓	✓
аудит проектов	достижение целей проекта	✓	✓	✓	✓
комплексный аудит активов	отражение объективной оценки состояния актива			✓	✓
консалтинг	анализ и предложение возможностей	✓	✓	✓	✓
расследования	выявление недостатков контрольной среды			✓	✓
индикаторы риска/ превентивный контроль	выявление недостатков контрольной среды			✓	✓



ВОПРОСЫ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

