

ИЗМЕНЕНИЯМИ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ КАК ВКЛАД В РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Лука Степан Васильевич
Менеджер проектов АНО «ИНТИ»

ИНТИ – ПЛОЩАДКА ДЛЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ЧЕРЕЗ ИНСТРУМЕНТЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ

УРОВЕНЬ СТАНДАРТИЗАЦИИ



МЕЖДУНАРОДНЫЕ
СТАНДАРТЫ



МЕЖГОСУДАРСТВЕННЫЕ
СТАНДАРТЫ

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
СТАНДАРТЫ



«ОТРАСЛЕВЫЕ»
СТАНДАРТЫ



и д.р. учредители

КОРПОРАТИВНЫЕ
СТАНДАРТЫ

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ОТРАСЛЕВОЙ СТАНДАРТИЗАЦИИ

Импортозамещение иностранных отраслевых стандартов API, ASME, NACE в том числе для дальнейшего продвижение продукции на экспортные рынки

Совершенствование национальной системы - отсутствие национальных стандартов или потребность в их оперативной актуализации с учетом уровня технологического прогресса

Реализация мероприятий по импортозамещению оборудования и новых технологических решений - установить требования через единый отраслевой стандарт, учитывая потребность заказчиков и возможность провести консолидировано разработку, испытания и оценку соответствия

Упрощения предквалификации отечественных производителей – формирование единой отраслевой системы испытаний и оценки соответствия на базе единых отраслевых стандартов

Преимущество стандартов ИНТИ

- ✓ Возможность быстрой разработки и актуализации стандартов
- ✓ Быстрая адаптация отечественных/иностраных технологий и их внедрение в отрасль
- ✓ Учет отраслевой специфики
- ✓ Возможность учета экспертизы отрасли (производители, лаборатории, иностранные эксперты и др.)

ПОДХОДЫ К РАЗРАБОТКЕ СТАНДАРТОВ ИНТИ

1

ПЛАНИРОВАНИЕ РАЗРАБОТКИ



01 Сбор отраслевого спроса

02 Аналитика международной практики

03 Идентификация разработчиков

04 Оценка критичности для бизнеса

ПЛАН

СТАНДАРТИЗАЦИИ

Заявитель

Центр

стандартизации

Комитеты

комиссия

(инициаторы)

2

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА И ЭКСПЕРТИЗА СТАНДАРТА



100 Представителей участвуют в разработке и экспертизе стандартов:



НИИ, ассоциаций,

лабораторий



Проектных институтов
Инжиниринговых



компаний

Нефтегазовых

компаний



Заводов-
Нефтесервисных



изготовителей
компаний

Разработчик

Центр

стандартизации

Комитеты

Эксперты

3

УТВЕРЖДЕНИЕ СТАНДАРТА В КОМИТЕТЕ



12 ВИНКов участвуют в согласовании стандартов



Утверждение при отсутствии голоса «ПРОТИВ»

Центр

стандартизации

Комитеты

ГД

ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ СИСТЕМУ
СТАНДАРТИЗАЦИИ

СМК

НА обеспечении результативности, способности выполнить требования соответствующих заинтересованных сторон, в особенности, клиентов (например, работников — в безопасных условиях труда, потребителей — в качестве получаемой продукции и т.д.).



СМОД

НА эффективности, результативности с минимально необходимыми ресурсами, рисках и зонах развития операционного менеджмента



ПОЧЕМУ УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ — КРИТИЧЕСКИ ВАЖНО?

70% изменений не достигают целей

Главная причина — не технические ошибки, а человеческий фактор

Соппротивление на всех уровнях

Открытое или скрытое противодействие сотрудников тормозит любые преобразования

Баланс — ключ к успеху

Устойчивый результат возможен только при сочетании технической и человеческой стороны изменений



ПОЧЕМУ УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ — КРИТИЧЕСКИ ВАЖНО?

Определение

Структурированный процесс управления человеческой стороной изменений в организации

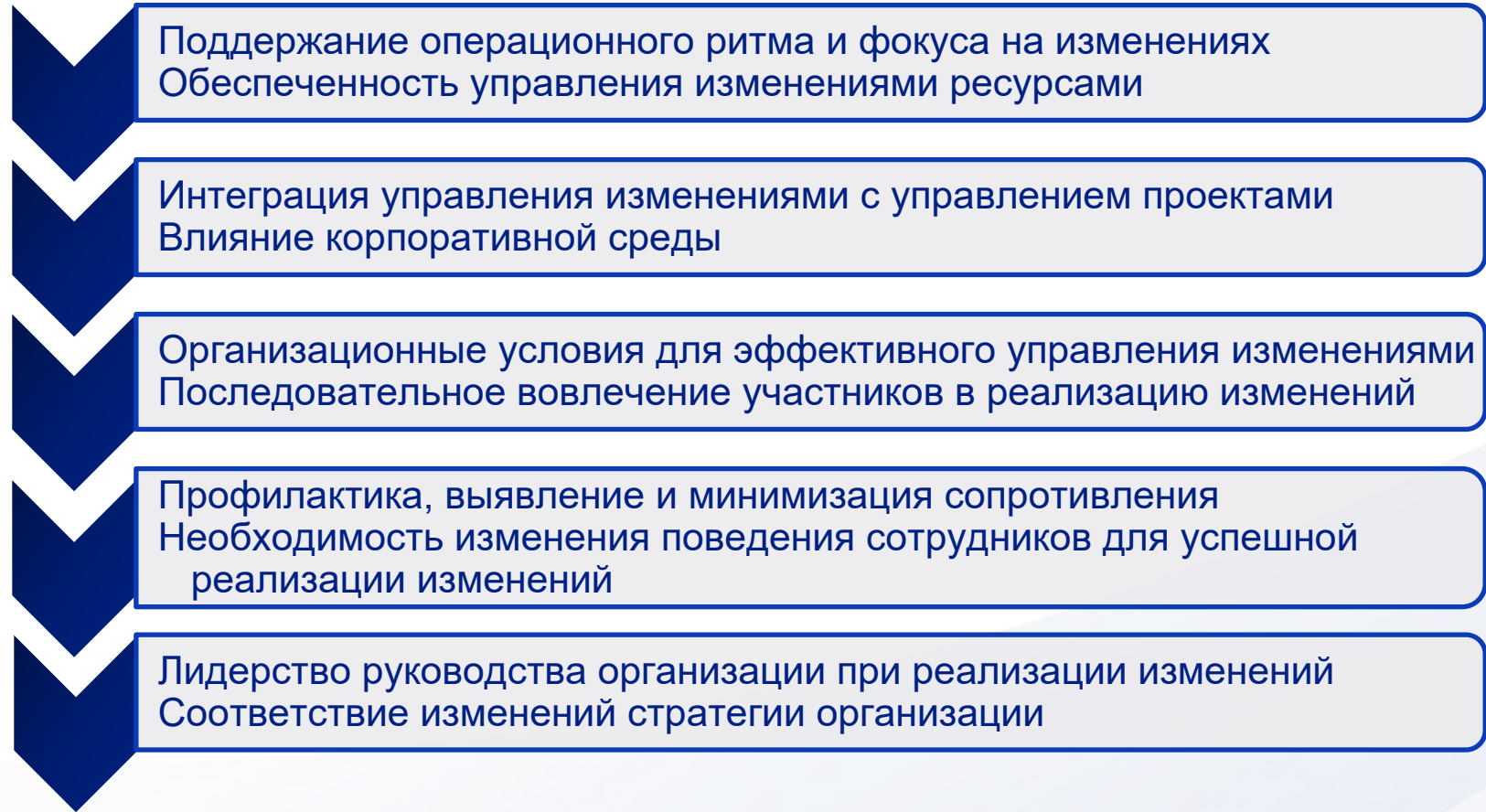
Ключевое отличие

Не регламентирует технику — это задача управления проектами.

Цель прогресса

Обеспечить понимание, развить компетенции, создать условия для устойчивости изменений.

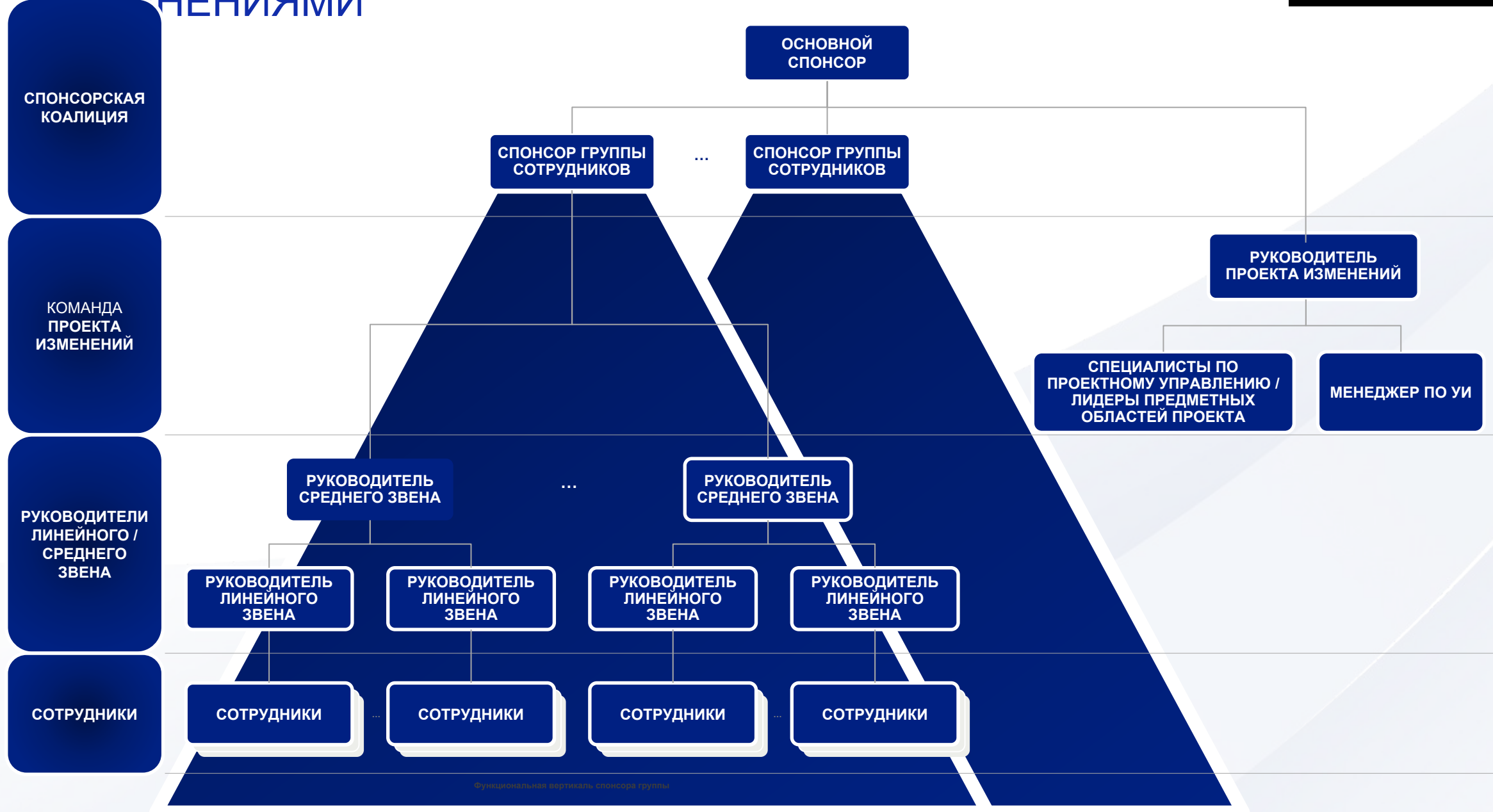
ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ



Этапы процесса управления изменениями



УЧАСТНИКИ ПРОЦЕССА УПРАВЛЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЯМИ



КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Лука Степан Васильевич

Менеджер проектов

АНО «ИНТИ»

E-mail: luka.sv@inti.expert

